



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



# الخطة التشغيلية ٢٠٢٣ م

جمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي "كلانا"



المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

**قال تعالى: ﴿وَمَنْ أَحْيَاهَا فَكَأَنَّمَا أَحْيَا النَّاسَ جَمِيعًا﴾**

## المخلص التشغيلي

تنطلق جمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي "كلانا" في إستراتيجيتها وخطتها التشغيلية بناء على :

- العمل وفق رؤية المملكة ٢٠٣٠ للرفع من مستوى الخدمات الاجتماعية والصحية المقدمة لأفراد المجتمع.
- الاستجابة للتحديات الاقتصادية والاجتماعية المحلية وما رافقها من شح في التبرعات وما صاحب جائحة كورونا من تأثيرات على مستوى المعيشة وقدرة الفرد على التبرع عن طريق البحث عن مصادر دخل للجمعية تستهدف الشريحة العامة من السكان وليس فقط الشركات والمؤسسات التجارية التي تضررت بفعل هذه التحديات.
- تنمية القدرات الذاتية للمرضى أو ذويهم عن طريق التعليم في الجامعات أو مراكز التدريب تمكنهم من الحصول على وظائف مستقبلاً . دعم برنامج القبول في الجامعات الذي يقام سنوياً في فترة القبول في الجامعات لمدة شهر وتوفير ما يحتاجه من إمكانيات مادية وبشرية لخدمة المتقدمين على البرنامج .
- مساعدة المرضى وذويهم من الدرجة الأولى للحصول على فرص وظيفية سواء عن طريق التحويل المباشر للقطاع الخاص أو خطابات الشفاعة بالنقل من جهات عمل إلى فروعها في مناطق أخرى من المملكة.
- تطوير برنامج التوعية والتثقيف الصحي والمشاركات في الفعاليات الصحية السنوية مثل اليوم العالمي للكلية والمؤتمرات الصحية والفعاليات في المولات ومواقع التواصل الاجتماعي .
- زيادة فرص حصول الشباب والشابات في المجتمع على أنشطة تطوعية لدعم الجمعية في تحقيق برامجها.
- زيادة فرص الجمعية في الحصول على التنوع في أصولها.

## رؤيتنا

- ١- جعل المجتمع أكثر وعياً بمخاطر الفشل الكلوي و بالعوامل المسببة له.
- ٢- تعزيز قدرة القطاع الصحي لتلبية إحتياجات مرضى الفشل الكلوي.
- ٣- وضع الخطط اللازمة لتأمين كوادر مؤهلة من الإختصاصيين و الفنيين السعوديين.
- ٤- توفير البرامج الاجتماعية التي تقدم العون لمرضى الفشل الكلوي.
- ٥- المساهمة في إعداد الأبحاث العلمية النشطة في مجالات الوقاية و العلاج.
- ٦- العمل على تبني و قبول أوسع لفكرة التبرع بالكلى بين الجمهور.

## رسالتنا

المساهمة في تقديم الخدمات الصحية و الاجتماعية و الوقائية لمرضى الفشل الكلوي و دعم الأبحاث العلمية و برامج التبرع بالأعضاء و التوعية الصحية لأفراد المجتمع.

## أهداف الجمعية:

- ١- مساعدة مرضى الفشل الكلوي المحتاجين.
- ٢- الإسهام في تأمين الأجهزة و الأدوية و المستلزمات الطبية و ما في حكمها الخاصة بالفشل الكلوي.
- ٣- تشجيع و دعم البحث العلمي و برامج الوقاية و التوعية الخاصة بأمراض الكلى و زراعتها.
- ٤- دعم برامج التبرع بالأعضاء من المتوفين دماغياً بالوسائل الممكنة.



### **كلمة رئيس مجلس الإدارة**

**جمعية الأمير فهد بن سلمان  
الخيرية لرعاية مرضى  
الفشل الكلوي "كلانا"  
صاحب السمو الملكي الأمير  
عبدالعزیز بن سلمان بن عبدالعزيز**

## انطلاقاً من رؤية المملكة ٢٠٣٠ ومؤشراتها فإن الخطة التشغيلية للجمعية تسعى إلى :

**أولاً:** الاستجابة للتحديات الاقتصادية والاجتماعية وتنمية القدرات الذاتية للأفراد للحصول على فرص عمل من خلال برامج إنمائية مبتكرة للوقاية من الفقر بكل أنواعه ( الفقر المادي - فقر القدرة : التغذية ، الصحة ، التعليم ) .

١- وذلك عن طريق مساعدة مرضى الفشل الكلوي أو ذويهم من الدرجة الأولى على الحصول على فرص التعليم والتدريب من خلال:

- أ- الاستمرار في برامج التعليم مع الجامعات السعودية لتسهيل قبول مرضى الفشل الكلوي وذويهم من الدرجة الأولى في الجامعات أو معهد الادارة أو المؤسسة العامة للتدريب التقني .
- ب- البحث عن فرص تدريبية لدى القطاعات التعليمية والتدريبية للحصول على دورات تدريبيه.

٢- الاستمرار في البرامج الصحية الحالية المقدمة لمرضى الفشل الكلوي والعمل على زيادة القدرة الاستيعابية فيها من خلال:

أ- برنامج غسيل الدم لمرضى الفشل الكلوي الذي يغطي جميع المرضى في مناطق المملكة المختلفة كذلك محاولة عقد شراكات مع عدد من مراكز غسيل الكلى الجديدة لتسهيل على المرضى.

- ب- برنامج زراعة الكلى لمرضى الفشل الكلوي حيث يوجد الان اتفاقيات مع :
- مستشفى سليمان فقيه بجدة.
  - مستشفى الملك فهد بالمدينة المنورة .
  - والعمل جاري لعقد اتفاقيات مع :
  - مستشفى الملك فهد بالدمام.
  - مستشفى سليمان حبيب فرع السويدي بالرياض.

ج- برنامج أدوية ما بعد الزراعة ومتابعة الزارعين :  
لدى الجمعية حالياً اتفاقية مع صيدلية النهدي بتأمين أدوية ما بعد الزراعة للمرضى المحولين من الجمعية والعمل جاري لزيادة أعدادهم حسب ما يتوفر لهذا البرنامج من تيرعات وموارد مالية.  
كذلك لدى الجمعية اتفاقية مع مركز بسام الحمصي لمتابعة زراعة الكلى وإجراء التحاليل اللازمة وكتابة وصفات العلاجات اللازمة التي يصرفها المريض من صيدلية النهدي وذلك كل ٣ أشهر.

د- برنامج بدل المواصلات لمرضى الفشل الكلوي:  
كنتيجة لمتابعة مرضى الفشل الكلوي الذين ترعاهم الجمعية وجدت الجمعية عدد من المرضى لا يلتزمون بحضور جلسات الغسيل الأسبوعية وعددها ٣ جلسات أسبوعياً وبعد التواصل معهم

ودراسة حالتهم وجد انهم لا يملكون المال الكافي لدفع أجرة الليموزين ٦ مرات أسبوعياً ذهاباً وإياباً ولا يوجد لديهم من يوفر لهم خدمة المواصلات فوجه رئيس مجلس إدارة الجمعية صاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن سلمان بن عبدالعزيز -حفظه الله- بدراسة وضعهم واقتراح الحلول التي تمكنهم من حضور جلسات الغسيل المقرره لهم . وقد إستقر الرأي على صرف مبلغ مالي قدرة ١٠٠٠ ريال للسعودي و ٥٠٠ ريال لغير السعودي تودع شهرياً في حساباتهم في مصرف الراجحي. ويوجد حالياً أعداد كبيرة على قائمة الأنتظار وتعمل الجمعية على زيادة العدد في حال توفرت المبالغ المالية اللازمة.

هـ -

برنامج تأمين أجهزة وكراسي الغسيل الدموي:

من نتائج المسح الميداني الذي قامت به الجمعية وجود حاجة لدى مراكز الغسيل الكلوي التابعة لوزارة الصحة للعديد من أجهزة الغسيل الكلوي نظراً لقدم هذه الأجهزة وتعطلها أو لزيادة أعداد المرضى وحاجتهم إلى توفير أجهزة إضافية . وقد قامت الجمعية عن طريق المتبرعين من بنوك ومؤسسات وأفراد بتوفير عدد من الأجهزة التي تم تركيبها في هذه المراكز . ولان هذه الاجهزة مثلها مثل أي جهاز كهربائي لها عمر إفتراضي يتراوح من ٨- ١٠ سنوات حسب حجم الاستخدام فإن هذه المراكز بحاجة دائمة إلى أجهزة غسيل جديدة. الجمعية مستمرة في هذا البرنامج لهم الذي يخدم العديد من المرضى السعوديين خصوصاً وتعمل على زيادته متى ماتوفرت لها المصادر المالية اللازمة.

و -

برنامج التوظيف:

انطلاقاً من أهداف الجمعية لرعاية مرضى الفشل الكلوي فقد قامت الجمعية بالبحث عن الجهات التي قد تساعدنا لتوظيف مرضى الفشل الكلوي أو نويهم من الدرجة الأولى ، فتم توقيع عدد من الاتفاقيات مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية والصندوق الخيري حيث يتم توجيه خطابات بذلك بطلب إيجاد وظائف لهم تعيينهم على إيجاد دخل مالي للمصرف عليهم وذويهم . كذلك تقوم الجمعية بتوجيه خطابات شفاعه سواء من رئيس مجلس الإدارة صاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن سلمان بن عبدالعزيز -حفظه الله- أو المدير التنفيذي لنقل بعض المواطنين داخل قطاعاتهم نظراً لظروف والديهم الصحية التي تستدعي وجودهم في نفس المدينة لرعايتهم أو يطلب إتاحة الفرصة لهم للتوظيف.

**ثانياً:** تطوير برامج توعوية تعزز الوعي الصحي لدى المجتمع :

١- الجمعية قامت بالشراكة مع الجمعية السعودية لأمراض الكلى بإقامة المؤتمر السعودي الدولي الخامس والسادس لطب وزراعة الكلى .

٢- الجمعية تقوم بالتعاون مع العديد من المستشفيات والمراكز التجارية والمدارس والجامعات بإقامة فعاليات توعوية تشمل على محاضرات ومطويات ومطبوعات توعوية .

٣- الجمعية تقوم بنشر مئات التغريدات التوعوية في حساباتها في قنوات التواصل الاجتماعي.

٤- الجمعية لديها اتفاقيات مع الجامعات لإقامة فعاليات توعية لطلابها وطالباتها ، لكن نظراً لظروف مرض كورونا فقد تم التوقف وسيتم إعادة مزاولته بعد زوال الغمة وعودة الطلاب والطالبات لمدارسهم وجامعاتهم بأذن الله .

**ثالثاً:** زيادة فرص حصول الشباب من كلا الجنسين على أنشطة تطوعية تسهم في تعزيز قيم المسؤولية المجتمعية والوطنية :

الجمعية تعتمد بعد الله سبحانه وتعالى على جهود المتطوعين والمتطوعات في تنظيم وإقامة نشاطاتها التوعوية والتثقيفية . ففي المؤتمرات السابقة شارك في الأعداد والتنظيم والاستقبال أكثر من ٢٠٠ متطوع . وفي الايام العالمية يشارك عادة حوالي ٢٠ متطوع أو متطوعة في كل منطقة من المناطق التي تقام فيها الفعاليات .

الجمعية تسعى لزيادة نشاطاتها وإعداد المتطوعين والمتطوعات بعد عودة الحياة الطبيعية بإذن الله.

**رابعاً:** الاستمرار في تعزيز حوكمة نظم عمل الجمعية ، وتبسيط الإجراءات للمستفيدين ، وتطوير خدمات الكترونية ذات جودة عالية لجميع الخدمات والأنشطة وذلك عن طريق موقع الجمعية والتواصل الاجتماعي .

**خامساً:** تطوير النشاط الاقتصادي للمرأة من أسر المرض ذات الدخل المنخفض أو الفقيرة من خلال وتوفير فرص التأهيل والتعليم ، وتوسيع فرص دخول سوق العمل لها.